

# Lean Black Belt Aufbauschulung

## Zielgruppe

Mitarbeitende, *aus allen Geschäftsbereichen*, die über eine erfolgreich abgeschlossene, anerkannte Lean Green Belt Zertifizierung verfügen, die Qualifikation eines Lean Black Belts anstreben und die Fähigkeiten, eine Firma oder Organisation auf ihren Status der Lean Einführung zu beurteilen, aufbauen möchten.

## Was ist Lean Management?

Das Hauptanliegen von Lean Management besteht in der Verschlinkung der Produktions- und Dienstleistungsprozesse um einen erhöhten Mehrwert für den Kunden zu liefern und Wettbewerbsvorteile zu erzielen. Durch die Analyse und Unterscheidung von Verschwendungen und wertschöpfenden Schritten Ihres Prozesses können Verschwendungen identifiziert, reduziert oder beseitigt werden, wodurch automatisch die Wertschöpfung des Prozesses steigt.

Lean Prozesse haben eine hohe Kundenorientierung, kurze Durchlaufzeiten, klare Verantwortlichkeiten und ermöglichen frühes Reagieren auf Fehler und Abweichungen. Ressourcen (Maschinen, Anlagen, Mitarbeitende) werden effizient eingesetzt und die Produktionskosten und Durchlaufzeiten werden relevant gesenkt und die Flexibilität erhöht. Lean Management beinhaltet auch eine kulturelle Veränderung, eventuelle Anpassung der Führungswerte und –Verhaltensweisen sind wichtige Elemente für eine erfolgreiche Lean Einführung.

Lean Verbesserungsaktivitäten sind anwendbar auf alle Geschäftsprozesse Ihres Unternehmens, d.h. auf Produktionsabläufe, auf produktionsunterstützenden Prozesse und auf Dienstleistungsprozesse.

## Voraussetzungen

- Erfolgreich abgeschlossene, anerkannte Lean Green Belt Zertifizierung.
- Definition eines zu optimierenden Projekts, in den Firmen der Teilnehmenden.
- Einen sicheren Umgang mit dem PC (Excel, PowerPoint).

## Lernziele

Nach dieser Schulung können die Teilnehmenden

- eine Wertstromanalyse eines Ablaufes erfassen und analysieren,
- die verschiedenen Werkzeuge von Lean Production und Lean Supply Chain (Wertstromanalyse, Pull, Kanban, 5S, SMED, etc.) wiederholt und vertiefend kennen, anwenden und erklären,
- Lean-Projekte selbständig durchführen,
- Lean Assessments durchführen oder begleiten.

## Schulung

- Der Kurs dauert 4 Tage.
- Die Schulung besteht aus einer einzigartigen Mischung von Theorie, praktischen Anwendungen am Projekt und des Assessments.
- Der Kurs, sowie die Unterlagen, sind in deutscher oder in englischer Sprache.
- Eine schriftliche Prüfung am letzten Trainingstag hält fest, in wie weit die Ausbildungsinhalte gefestigt sind.

# Lean Black Belt Aufbauschulung

## Investition

Die Investition pro Teilnehmer beträgt CHF 2'650.- (exkl. MwSt.) beinhaltend gedruckte Schulungsunterlagen, Verpflegung, Seminarraum.

## Begleitendes Coaching

Die Teilnehmenden werden während der Schulung ihre Projekte vorstellen. Dies ermöglicht Coaching und Feedback des Trainers und der anderen Teilnehmenden. Zusätzliche Projekt-Begleitung kann nach Bedarf angeboten werden.

## Zertifizierung

Die Teilnehmenden erhalten das Lean Black Belt Schulungszertifikat.

Die Zertifizierung zum Lean Black Belt erfolgt durch die Bcos AG, wenn alle untenstehenden Voraussetzungen erfüllt sind:

1. Die persönliche Teilnahme an allen Schulungstagen erfolgte (einzelne verpasste Tage können nachgeholt werden).
2. Die Abschlussprüfung bestanden wurde.
3. Die Anwendung der Lean Methode in einem Projekt durch den Bcos Master Black Belt geprüft wurde.
4. Die Firma (Organisation), in welcher das Projekt durchgeführt wurde, den Erfolg des Projekts bestätigt hat.
5. Durchführung (oder aktive Teilnahme) eines Lean Assessments innerhalb einer Firma oder Organisation.

## Schulungsinhalte

### Tag 1

- Wiederholung der Lean Philosophie, Lean Prinzipien und Lean Production Werkzeuge
- Lean Supply Chain & Lean Administration
- Projektpräsentationen

### Tag 2

- Einführung des Lean Assessments
- Durchführung des Lean Assessments in einer Firma oder Organisation (Teil 1)

### Tag 3

- Durchführung des Lean Assessments in einer Firma oder Organisation (Teil 2)

### Tag 4

- Zusammenfassung des Lean Assessments und Präsentation der Ergebnisse an das Management Team
- Prüfung